

### Протокол № 3

Общественных слушаний по проекту публичного годового отчета АО «НИАЭП» за 2014 год

**Место проведения:** ЗАО «АСЭ» (Центр управления проектами), г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1).

**В режиме видеосвязи:** Центральный аппарат АО «НИАЭП», г. Нижний Новгород, пл. Свободы, д. 3.

**Дата и время проведения:** 14.04.2015, 11:00-13:15.

#### ПОВЕСТКА:

1. Основные производственные итоги АО «НИАЭП» в 2014 году;
2. Проект публичного годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014 год;
3. Выступления представителей заинтересованных сторон и экспертов: рекомендации к проекту годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014 год;
4. Заключительное слово представителей АО «НИАЭП».

#### УЧАСТВОВАЛИ:

##### Участники диалога в Московском филиале АО «НИАЭП»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Организация
<b>Ведущий диалога</b>			
1.	Галушкина М.В.	Руководитель	Российская Региональная Сеть по интегрированной отчетности.
<b>От Госкорпорации «Росатом»</b>			
2.	Головачев С.С.	Руководитель проекта Департамента коммуникаций	Госкорпорация «Росатом».
<b>От партнеров, поставщиков</b>			
3.	Якимова А.В.	Ведущий экономист	ООО «Трест РосСЭМ»;
4.	Путронен Е.Е.	Начальник группы по связям с общественностью	АО «АТОМПРОЕКТ»;
5.	Радовский И.А.	Главный специалист Управления стратегического развития	АО «Атомэнергомаш»;
6.	Мешков В.М.	Директор по планированию проектов ПКФ	ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
7.	Чуйков О.Н.	Начальник Отдела по коммуникациям	ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»;
8.	Смирнова Л.С.	Начальник группы экономических исследований проектов	НИЦ «Курчатовский институт».
<b>От общественных организаций</b>			
9.	Кириченко А.М.	Первый заместитель директора	Московский центр Всемирной ассоциации организаций, эксплуатирующих атомные электростанции.
<b>От СМИ</b>			
10.	Гилева Ю.А.	Главный редактор	Газета «Страна Росатом»;

11. Дворянинова С.В. Корреспондент Информационное агентство «Нуклеар Ру».

**От консультантов**

12. Курда О.А. Менеджер проектов Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия»;  
13. Максимов Д.С. Аналитик Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия».

**От АО «НИАЭП»**

14. Полушкин А.К. Старший вице-президент по управлению проектами АО «НИАЭП»;  
15. Зоря О.В. Экономист Отдела инвестиций АО «НИАЭП»;  
16. Малахов А.В. Эксперт Отдела методологии и развития производственной системы отраслевого центра по планированию и контролю сооружения объектов АО «НИАЭП».

**Участники совещания в центральном аппарате АО «НИАЭП»**

**От партнеров, поставщиков**

17. Ливен А.А. Вице-президент ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК»;  
18. Новикова Л.Ф. Сотрудник Отдела по связям с общественностью и СМИ ОАО «ОКБМ Африкантов»;  
19. Берензон А.Л. Главный специалист Департамента информации и общественных связей ОАО «Концерн Росэнергоатом».

**От общественных организаций**

20. Игошев А.К. Советник генерального директора Торгово-промышленная палата Нижегородской области;  
21. Хасиев А.В. Председатель Межрегиональное экологическое движение «Ока»;  
22. Тарасенко Е.А. Межрегиональное экологическое движение «Ока».

**От высших учебных заведений**

23. Щеголев Д.Л. Проректор по учебной работе Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет;  
24. Игумнов Л.А. Директор института механики Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского – Национальный исследовательский университет.

**От органов государственной власти**

25. Васильев А.А. Консультант Отдела оборонно-промышленного комплекса министерства промышленности и инноваций Нижегородской области Правительство Нижегородской области.

**От АО «НИАЭП»**

- |     |                  |  |             |
|-----|------------------|--|-------------|
| 26. | Кац В.Л.         | Исполнительный директор  | АО «НИАЭП»; |
| 27. | Кожин В.Н.       | Начальник Управления по работе с персоналом                            | АО «НИАЭП»; |
| 28. | Шадрин Е.А.      | Начальник Управления инвестиций и экономики обществ                    | АО «НИАЭП»; |
| 29. | Воронов А.П.     | Эксперт Управления внутреннего контроля и аудита                       | АО «НИАЭП»; |
| 30. | Седельников Д.В. | Главный специалист Отдела научно-технического развития                 | АО «НИАЭП»; |
| 31. | Кочергина Е.В.   | Председатель профсоюзного комитета                                     | АО «НИАЭП»; |
| 32. | Соколов Н.Г.     | Главный специалист Технического отдела                                 | АО «НИАЭП»; |
| 33. | Карлин Я.Х.      | Председатель совета ветеранов  | АО «НИАЭП»; |
| 34. | Чистяков В.Н.    | Ветеран  | АО «НИАЭП»; |
| 35. | Чистякова А.В.   | Специалист Отдела инвестиций управления инвестиций и экономики обществ | АО «НИАЭП». |

**ВЫСТУПИЛИ:**

В.Л. Кац обратился к участникам диалога с приветственной речью.

М.В. Галушкина высказала благодарность АО «НИАЭП» за поддержку деятельности Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности (проведение 27.03.2015 заседания Делового клуба РРС на базе АО «НИАЭП») и пояснила задачи и регламент работы.

**ВОПРОС №1**

**Основные итоги производственной деятельности АО «НИАЭП» в 2014 году**

**ВЫСТУПИЛИ:**

В.Л. Кац, исполнительный директор, председатель Комитета по публичной Отчетности АО «НИАЭП» - АО АСЭ, тема доклада: «Основные итоги производственной деятельности АО «НИАЭП» в 2014 году».

Докладчик пояснил новый состав Объединенной компании и географию ее деятельности, прокомментировал статус ведущихся работ по строящимся объектам в атомной энергетике, рассказал о ключевых событиях 2014 года, уделив особое внимание Ростовской АЭС.

В.Л. Кац проинформировал о задачах, стоящих перед ГК «Росатом» и Объединенной компанией, и о путях их решения. Были описаны мероприятия по снижению сроков и стоимости сооружения АЭС: внедрение элементов производственной системы «Росатом», внедрение поточного строительства.

Презентация доклада в Приложении 1.

## **ВОПРОС №2**

### **Проект публичного годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014 год ВЫСТУПИЛИ**

Е.А. Шадрин, начальник управления инвестициями АО «НИАЭП», тема доклада: «Проект годового отчета АО «НИАЭП» за 2014 год».

Докладчик осветил основные характеристики проекта годового отчета АО «НИАЭП» за 2014 год (далее - Отчет): использование расширенной версии стандарта GRI G4, изменения в раскрытии капиталов и бизнес-модели, формат выпуска, приоритетная тема Отчета. Выступающий рассказал об основных рынках деятельности Компании и ее стратегии, прокомментировал структурные изменения в Отчетном году и их влияние на стратегию.

Е.А. Шадрин описал бизнес-модель компании, проекты, за счет которых осуществлялся прирост финансового капитала. Были описаны результаты производственной деятельности и результаты реализации производственной системы «Росатом». Дан комментарий по проблеме импортозамещения и по закупочной деятельности Компании, описана инвестиционная деятельность Компании. Докладчик охарактеризовал интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы.

Презентация доклада в Приложении 2.

#### **Вопросы к докладу**

**Л.С. Смирнова** задала вопрос о проектной деятельности Компании и ряд вопросов на понимание.

**Е.А. Шадрин** уточнил, что информация о проектной деятельности Компании раскрывается в Отчете без учета деятельности АО «Атомэнергопроект».

**А.М. Кириченко** попросил дать оценку количеству патентов компании и задал вопрос о связи повышения эффективности Компании и безопасности энергоблоков.

**В.Л. Кац** рассказал о способах экономии, не оказывающих негативного влияния на безопасность сооружения. Дал комментарий о раскрытии информации о патентах в Отчете.

**В.М. Мешков** задал вопрос о концепт-проектах энергоблоков средней мощности.

**В.Л. Кац** указал, что у Компании в данный момент нет работ по сооружению энергоблоков средней мощности, поэтому информация о них не отражена в проекте Отчета.

**С.В. Дворянинова** задала вопрос о новом бренде Компании.

**Е.А. Шадрин** пояснил, что работа над новым брендом еще не завершена.

**Е.Е. Путронен** спросила - на каком рынке Отчет компании является инструментом коммуникации: на внутреннем или на внешнем.

**Е.А. Шадрин** ответил, что Отчет носит универсальный характер и нацелен на широкую группу стейкхолдеров.

**Е.Е. Путронен** предложила привлекать к работе над Отчетом стейкхолдеров из зарубежных районов деятельности Компании.

**А.В. Хасиев** задал вопросы о конкуренции на рынке, о росте производительности труда и о защите интеллектуальной собственности Компании.

**В.Л. Кац** подтвердил высокий конкурентный уровень как за рубежом, так и в России, прокомментировал способ расчета производительности труда.

**Л.Ф. Новикова** задала вопрос о планах развития системы публичной Отчетности на среднесрочный период и о взаимодействии со стейкхолдерами через интерактивную платформу.

**Е.А. Шадрин** дал комментарий о планах Компании по развитию публичной Отчетности, отметил роль интерактивной платформы.

### **ВОПРОС №3**

**Выступления представителей заинтересованных сторон и экспертов: рекомендации и предложения к проекту годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014 год.**

#### **ВЫСТУПИЛИ:**

##### **А.В. Хасиев**

1. предложил сфокусировать Отчет на теме преимущества атомной генерации над иными видами генерации;
2. предложил учитывать культурологические особенности зарубежных регионов деятельности Компании при адаптации Отчета для этих регионов.

**А.А. Васильев** предложил прокомментировать соотношение средней заработной платы и базовой зарплаты начального уровня.

**А.А. Левин** предложил дать аналитический комментарий касательно того почему в плане за Отчетный год по чистой прибыли были заложены пессимистичные ожидания и почему они не оправдались.

**А.Л. Берензон** отметил необходимость раскрытия темы реакторов средней мощности как перспективного направления в будущем.

**Д.Л. Щеголев** попросил уделить внимание в Отчете системе развития знаний, реализуемой в ряде учебных заведений.

**Чистяков В.Н.** попросил уточнить данные в разделе о безопасности реакторов.

**И.А. Радовский** указал на некорректность некоторых формулировок результатов года и предложил проработать их.

**А.В. Малахов** предложил доработать графические элементы при описании «управления проектом».

**А.М. Кириченко** указал, что в Отчете не отражена информация о взаимоотношениях Компании с международными организациями.

##### **С.С. Головачев**

1. предложил сфокусировать вводную часть Отчета на основной информации, а формальную информацию вынести в конец;
2. предложил вынести ряд громоздких показателей, необходимых для расширенной версии GRI G4, вынести в интерактивную версию Отчета;
3. попросил увеличить количество раздаточных копий проекта Отчета на диалогах с заинтересованными сторонами, чтобы у каждого участника была возможность давать обратную связь по проекту Отчета.

##### **Ю.А. Гилева**

1. попросила уточнить актуальность информации о российском рынке или указывать дату фиксации;
2. сформировать отдельный раздел, в котором будет собрана информация о мероприятиях по сокращению сроков и стоимости строительства АЭС;
3. указала на необходимость приведения наименования Компании к одному виду в тексте Отчета.

**С.В. Дворянинова** предложила сократить информацию о событиях по проектам, где не происходило ничего существенного.

##### **Е.Е. Путронен**

1. отметила необходимость раскрытия конкурентных преимуществ проектов Компании;
2. предложила работать над составом заинтересованных сторон.

**Л.С. Смирнова** попросила уточнить информацию о том, что обозначает «субподряд».

**О.Н. Чуйков** предложил уделить внимание вопросу влияния перехода АЭП под управление АО «НИАЭП» на бизнес-процессы Компании.

#### **ВОПРОС № 4**

##### **Заключительное слово представителей АО «НИАЭП»**

Представители компании высказали благодарность заинтересованным сторонам за конструктивное участие в диалоге и, подводя итоги, отметили:

- предложение о раскрытии преимуществ атомной генерации будет рассмотрено при формировании концепции отчета за 2015 год;
- предложение об учете культурных особенностей регионов деятельности будет рассмотрено при концепций развития последующих отчетов;
- данные о безопасности реакторов будут проверены;
- данные о конкурентных преимуществах будут раскрыты в Отчете;

Детальная информация об учете запросов заинтересованных сторон представлена в Приложении 3 в «Таблице учета предложений заинтересованных сторон».

- Приложение:
1. «Основные итоги производственной деятельности АО «НИАЭП» в 2014 году» на 8 л. в 1 экз.
  2. «Проект публичного годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014 год» на 14 л. в 1 экз.
  3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон на 1 л. в 1 экз.

Исполнительный директор АО «НИАЭП»

В.Л. Кац

Ведущий диалога, руководитель РРС

М.В. Галушкина

**Таблица учета предложений заинтересованных сторон**  
по итогам Общественных слушаний по проекту годового Отчета АО «НИАЭП» за 2014  
год

№	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений Компанией
1.	Добавить аналитический комментарий по патентам	Будет учтено
2.	Добавить информацию о концепт-проектах энергоблоков средней мощности	Будет рассмотрено при формировании концепции отчета за 2015 год
3.	Привести наименования Компании к одному виду	Будет учтено
4.	Привлекать зарубежных стейкхолдеров при подготовке Отчета	Будет учтено при подготовке отчетов следующих периодов
5.	Показать производительность труда по управленческому бюджету по бизнесам	Будет учтено
6.	Сократить детализацию информации по несущественным проектам	Будет учтено
7.	Предоставлять каждому участнику Общественных консультаций напечатанный проект Отчета	Будет учтено при проведении последующих Общественных консультаций
8.	Уделить внимание конкурентным преимуществам каждого проекта	Будет рассмотрено
9.	Пересмотреть оцифровку показателей в результатах года	Будет учтено
10.	Раскрыть информацию о взаимодействии с международными организациями	Будет учтено
11.	Вынести формальную информацию в приложения, а основную во вводный раздел	Будет учтено
12.	Часть показателей GRI G4 разместить только в online-версии Отчета	Будет рассмотрено
13.	Уточнить дату фиксации информации по российским рынкам	Будет учтено
14.	Детализировать риски по РФ	Будет рассмотрено
15.	Ввести раздел с информацией о мероприятиях по сокращению сроков и стоимости сооружения энергоблоков	Будет рассмотрено
16.	Сделать приоритетной темой «Глобальные преимущества атомной генерации»	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2015 год
17.	Учитывать культурные особенности южного и азиатского регионов при подготовке Отчета	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2015 год
18.	Дать аналитический комментарий по показателям чистой прибыли	Будет учтено
19.	Проверить данные в разделе о безопасности Ростовской АЭС	Будет учтено
20.	Разместить информацию о средней заработной плате и базовой зарплате начального уровня в	Будет учтено

	разных местах подраздела	
21.	Отразить систему управления знаниями	Будет учтено
22.	Доработать графические элементы в разделе «Система управления проектами»	Будет рассмотрено
23.	Дать расшифровку понятию «субподряд»	Будет учтено
24.	Раскрыть информацию о влиянии перехода АЭП под управление АО «НИАЭП» на бизнес-процессы Компании.	Будет рассмотрено